

Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia
AREA DE DEBATE
Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas

ACTA N.º 6/2025

ACTA COMISIÓN PERMANENTE **DE HACIENDA, PRESUPUESTO Y CUENTAS**

En la ciudad de Ushuaia a los 20 días del mes de noviembre del año 2025, siendo la hora 11:08, en la Sala de Comisiones del Concejo Deliberante se reúne la Comisión Permanente de Hacienda, Presupuesto y Cuentas, a cargo de la presidencia el concejal Fernando OYARZÚN (FORJA) y conformada por los concejales y concejalas Vladimir ESPECHE (MPF), Laura AVILA (PJ), Nicolás PELLOLI (PJ), Yesica GARAY (PJ), y Valter TAVARONE (SOMOS FUEGUINOS).----

Se encuentra presente la secretaria administrativa Lic. Noelia BUTT, y el Secretario de Relaciones Parlamentarias, Sr. Omar BECERRA.-----

Se da tratamiento al siguiente asunto:-----

Asunto 881/2025, expediente 120/2025. Departamento Ejecutivo Municipal. Remite proyecto de ordenanza referente a estimar en la suma de \$156.999.702.848 el Cálculo de Recursos Corrientes y de Capital destinado a atender erogaciones de la Administración Municipal para el Ejercicio 2026.-----

El presidente OYARZÚN explica el funcionamiento de la comisión.-----

Se presenta la Jueza del Juzgado Administrativo Municipal de Faltas, Silvina Lorena OYARZÚN SANTANA, junto con la Secretaria del Juzgado, María Laura ESTEVEZ NUÑEZ.-----

La presentación es acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.-----

Siendo la hora 11:16 se incorporan el concejal DE LA VEGA, a cargo de la intendencia, y la concejal ESCALANTE.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia**
AREA DE DEBATE
**Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas**

El presidente OYARZÚN agradece por la presentación y abre el espacio de preguntas y consulta con cuánto personal cuenta el Juzgado Municipal de Faltas.----

La jueza contesta que tienen un total de 33 empleados y 23 están cumpliendo tiempo completo. Comenta que en la presentación no pusieron con cuanto personal contaban.-----

El presidente consulta para qué gastos se presupuestan 53 millones.-----

OVIEDO contesta que actualmente el gasto es de 14 millones y se lo amplió un poco más para el presupuesto 2026.-----

PELLOLI felicita al personal y agradece el trabajo en conjunto con el Concejo Deliberante.-----

AVILA comenta respecto al porcentaje de hombres y mujeres que cometen infracciones de tránsito, y lo destaca ya que se presentan muchos desafíos a la hora de romper con el prejuicio de las mujeres al volante.-----

OYARZÚN SANTANA agradece las palabras de la concejal Avila.-----

TAVARONE consulta respecto al gasto de capital y bienes de uso.-----

OYARZÚN SANTANA responde que son para gastos generales que hacen al funcionamiento del Juzgado.-----

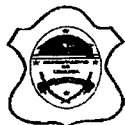
TAVARONE consulta por qué la partida presupuestaria continúa figurando en la parte de partida de personal.-----

OYARZÚN SANTANA agrega que es un tema de orden y hay intención de reconfigurarlo comenta que su jefe es el intendente y son una dependencia municipal pero no una Secretaría de este, por lo que están trabajando en ordenar su independencia.-----

El presidente consulta con cuántos abogados cuenta el Juzgado.-----

OYARZÚN SANTANA responde que son 3 los abogados que conforman el equipo, que originalmente eran 4 pero falleció un prosecretario y no fue reemplazado.-----

El presidente consulta si es necesario aumentar el personal.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia**
AREA DE DEBATE
**Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas**

La jueza le responde que son necesarios más profesionales, abogados específicamente.-----

TAVARONE consulta si la digitalización se hace con recursos propios.-----

OYARZÚN SANTANA responde que cuentan con un sistema que se diseñó para eso.-----

TAVARONE entonces consulta si es de diseño propio.-----

OYARZÚN SANTANA expresa que sí.-----

TAVARONE entonces consulta respecto a una nota que se les envió desde la comisión de Digesto y todavía no fue respondida.-----

La jueza le informa que sí tiene en conocimiento de eso y sera respondida.-----

El presidente agradece la implementación de la hora silenciosa y agradece la presentación.-----

Siendo la hora 11:45 se pasa a cuarto intermedio.-----

Siendo la hora 12:02 se levanta el cuarto intermedio.-----

El presidente da la bienvenida al presidente de la UISE y a su equipo, y explica la metodología de la comisión.-----

Se presenta el presidente de Ushuaia Integral Sociedad del Estado, José LABROCA, junto con su equipo de trabajo.-----

La presentación es acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.-----

Siendo la hora 12:06 se retira la secretaria administrativa, BUTT-----

El presidente OYARZÚN agradece por la presentación y abre el espacio de preguntas.-----

ESPECHE consulta cuántas unidades están en funcionamiento.-----

LABROCA responde que son 25 grandes, 8 combis y 3 unidades más chiquitas que están fuera de servicio.-----

[Handwritten signatures and marks at the bottom of the page]



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia**
AREA DE DEBATE
**Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas**

ESPECHE consulta cuántas unidades están a punto de finalizar la
habilitación.-----

LABROCA responde que son 8 unidades por dar de bajar próximamente.-----

ESCALANTE agradece la participación y el trabajo que se llevó a cabo en el
año 2025, donde ampliaron el recorrido.-----

LABROCA agrega que se trabaja en el invierno que es muy difícil y tratan de
brindar un buen servicio.-----

ESCALANTE consulta sobre la baja del número de corte de boleto.-----

LABROCA responde que hay dos razones, que hay muchos que caminan y si
se nota que hay mucho menos gente.-----

TAVARONE felicita por las mejoras en la empresa y consulta sobre el precio
del boleto, si esos números reflejan el posible aumento del precio.-----

LABROCA hace referencia sobre una presentación del concejal en la
Sindicatura Municipal, y explica sobre la tarifa y cómo lo evalúan.-----

TAVARONE agrega que más allá de lo comentado a cuál sería la tarifa, sujeta
a Asamblea Tarifaria, pero que se espera subir el precio a más de \$2.700.-----

LABROCA agrega que van a hacer una aclaración en la aplicación y lo van a
publicar.-----

TAVARONE comenta que los vecinos no pueden intervenir en la asamblea
tarifaria, que ese debate se tiene entre el ejecutivo y la empresa.-----

LABROCA aclara que fue una mala redacción.-----

TAVARONE agrega que van a estar a la espera de los trabajos y está de
acuerdo con el aumento del boleto.-----

LABROCA comenta que está muy ligado al municipio.-----

TAVARONE comenta que vieron las investigaciones de la Sindicatura pero
que no se tomó en cuenta ninguno de las pruebas presentadas por él.-----

LABROCA comenta que los citaron y llevaron todos los elementos
solicitados.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia**
AREA DE DEBATE
**Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas**

Toma la palabra BECERRA y comenta que se está evaluando una situación y se vencieron los plazos.-----

LABROCA aclara que no pensaron en ese valor, \$2.700, sino que van a buscar un aumento pero acorde a lo de localidades que tienen realidades parecidas a las de nuestra ciudad.-----

PELLOLI da la bienvenida y las gracias al equipo de la UISE, consulta sobre la idea de mejorar el servicios para las personas con discapacidad y si la UISE conoce la cantidad de usuarios.-----

LABROCA contesta que fue muy bueno tener las unidades que funcionaron bien en otras ciudades pero que se dificulta en la ciudad debido a la geografía de la misma, que se pusieron en contacto con el CAAD para conocer el dato de cuántos serían los usuarios. Agrega que el servicio de taxi tendría que tener móviles habilitados, pero entiende que es una cuestión de precios.-----

Aclara también que son aproximadamente unas 10 personas la que tienen una discapacidad que les requiere manejarse en silla de ruedas.-----

OYARZÚN agrega que con los terrenos que tienen la municipalidad deberían tener un lugar propio para trabajar con unidades.-----

LABROCA comenta que está en el plan de la empresa tener su propio galpón pero que no encuentran el espacio correcto, ya que los propuestos no les son beneficiosos por las condiciones geográficas de la zona.-----

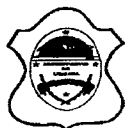
GARAY toma la palabra y felicita al equipo de UISE. Comenta que hace falta compromiso de parte de la comunidad, que rompen lo que el Estado arregla.-----

LABROCA agrega que esta mañana se colocó una garita.-----

AVILA agrega que no es potestad de la UISE colocar garitas y consulta sobre cuántas paradas hay en la ciudad.

LABROCA contesta que son 222 paradas.-----

AVILA comenta que hay una resolución, la 211, que es sobre las calles Yámanas e Isla Año Nuevo, que había una parada y la sacaron.-----



**Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia**
AREA DE DEBATE
**Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas**

LABROCA responde que no son ellos los que retiran las garitas que no es trabajo de UISE.-----

AVILA consulta si desde el Concejo se puede hacer algo para poder tener más garitas.-----

LABROCA responde que se necesitan recursos.-----

OYARZÚN consulta que en qué condición están los empleados, si tienen una encuesta de satisfacción de los empleados y si planean incorporar nuevos empleados.-----

LABROCA agrega que son empleados de comercio los que tienen y piensan incorporar choferes y mecánicos no más que eso.-----

Siendo la hora 13:34 se pasa a un cuarto intermedio.-----

Siendo la hora 14:02 se levanta el cuarto intermedio con ausencia del concejal ESPECHE.-----

El presidente da la bienvenida al Abg. Hugo Gastón MARTINCO, presidente de la Sindicatura General Municipal y a su equipo, y explica la metodología de la comisión.-----

Se presenta el presidente de la Sindicatura General Municipal, junto con su equipo de trabajo.-----

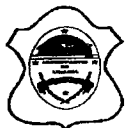
La presentación es acompañada con soporte visual (power point), el cual se adjuntará a la presente.-----

OYARZÚN comenta que el año pasado mencionaron tres investigaciones especiales y consulta si este año se hizo alguna.-----

MARTINCO le responde que sí.-----

OYARZÚN consulta la cantidad de personal de la Sindicatura hoy.-----

MARTINCO responde que cuentan con 19 empleados, que incluye autoridades superiores, gabinete y planta permanente, y que además cuentan con locaciones de servicio para informática y 3 pasantes.-----



*Concejo Deliberante
de la Ciudad de Ushuaia*

AREA DE DEBATE

**Comisión Permanente de
Hacienda, Presupuesto y Cuentas**

AVILA consulta la opinión sobre si hace falta un área de control predio entendiendo la cantidad de expedientes que se manejan en la municipalidad.-----

MARTINCO responde que sí y que el área se llama auditoría interna.-----

Asimismo explica que esas fueron las reuniones que tuvieron con el área de economía y finanzas y les plantearon poder llevar la auditoría interna adelante. Agrega que la Sindicatura está a disposición de los diferentes áreas del Estado como órgano consultivo.-----

Comenta que la concepción de órgano de control externo que tienen no es distante y que sanciona sino una que colabora con los recursos públicos.-----

OYARZÚN consulta si la página web está activa.-----

MARTINCO responde que sí.-----

BECERRA remarca el respeto en la extensa jornada de trabajo y también reconoce la labor del presidente. Asimismo enfatiza el crecimiento de la labor desde las secretarías y el personal involucrado a lo largo de los diez años de gestión del intendente Vuoto.-----

OYARZÚN agradece el respeto y también a cada uno de los concejales por el trabajo, compromiso y seriedad. Asimismo, reconoce a los empleados de Planta Permanente que estuvieron estos días de comisión y finalmente agradece a la Sindicatura.-----

Siendo la hora 14:30 se da por finalizada la presente reunión de comisión. Firman la presente acta los concejales y los participantes.-----

Juzgado Administrativo Municipal de Faltas 2025

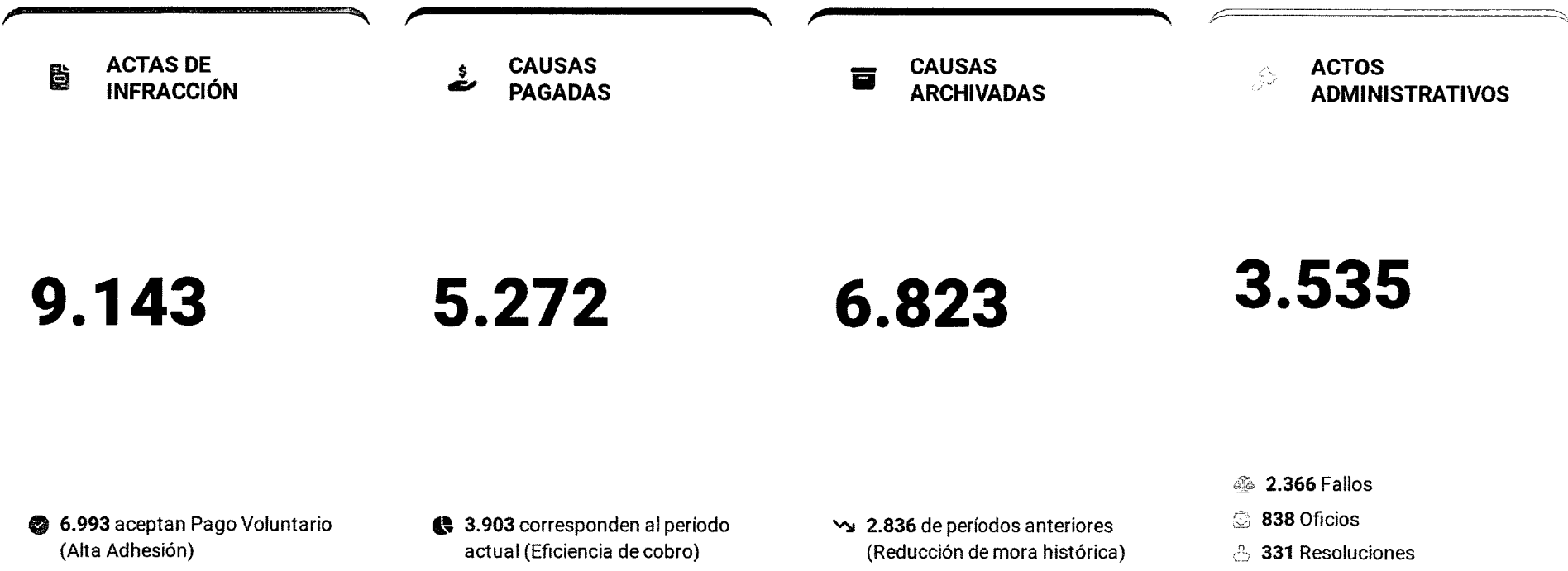
INFORME DE GESTIÓN

📍 Ushuaia, Argentina | 2025

Panorama General: Capacidad Resolutiva

Juzgado Administrativo Municipal de Faltas Ushuaia

01/01/2025 - 13/10/2025



Conclusión: Alta tasa de resolución con un predominio significativo de la aceptación del pago voluntario.

Análisis de Gestión Operativa: Canales de Atención

Comparativa de Eficiencia Presencial vs. Virtual

📊 Año 2025



Atención Presencial

8.800

PERSONAS ATENDIDAS

ESPERA PROMEDIO

🕒 4.51 min

DURACIÓN ATENCIÓN

🕒 9.98 min



Contexto: Horario pico 11:00 - 12:00
Top Trámite: Solicitud Libre Deuda (28%)



Atención Virtual

10.777

TICKETS VIRTUALES

TASA DE CIERRE

✓ 99.4%

RES. 1ER CONTACTO

⚡ 76%



Contexto: 29.272 mensajes procesados
Top Trámite: Solicitud Libre Deuda (14.7%)



El canal virtual ha superado en volumen al presencial (99% de cierre). Presencialmente, se ha optimizado la espera a < 5 minutos.

Perfil Conductual del Infractor 2025

Análisis Demográfico y Conductas de Riesgo

 Personas Físicas

VOLUMEN Y GÉNERO



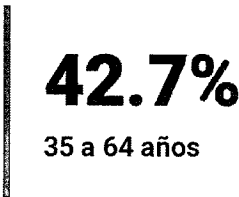
BRECHA DE GÉNERO



Marcada prevalencia masculina en la totalidad de infracciones registradas.

RANGO ETARIO

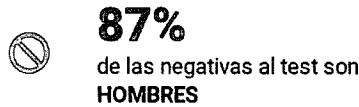
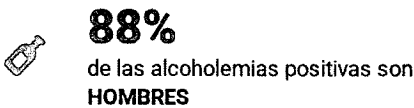
Grupo de mayor incidencia:



► La población adulta económicamente activa concentra casi la mitad de las faltas.

ALCOHOL Y RIESGO

TOTAL INFRACCIONES: 181
(2.7% del volumen global)



 Insight: Se observa una fuerte masculinización en las infracciones graves, especialmente en las relacionadas con el alcohol al volante.

Innovación y Vinculación Comunitaria

Acercando la justicia al vecino a través de la tecnología y la educación

 Modernización 2025

Eje Tecnológico

Eficiencia y Transparencia



Compendio y Jurisprudencia Digital

Lanzamiento del Primer Compendio Digital 2025 y un nuevo sistema de consulta de fallos, hitos clave en transparencia.



Resguardo Audiovisual Seguro

Digitalización y protección de pruebas audiovisuales para mayor seguridad jurídica.



Gestión de Turnos

Optimización de la atención al público mediante sistema de turnos online.

Eje Educativo

Prevención y Ciudadanía



Programa "Construir Convivencia"

Llevando simulacros de juicios y talleres interactivos directamente a las escuelas secundarias.



Programa "Ushuaia Cívica"

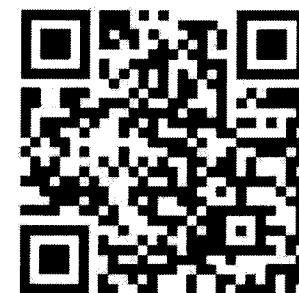
Uso innovador de la **Gamificación** para enseñar civismo, seguridad vial y cuidado del medio ambiente a los jóvenes.



Enfoque Preventivo: Cambiamos el paradigma de "solo sancionar" a "educar para prevenir", formando ciudadanos más responsables desde la juventud.

 Futuro: Avanzamos firmemente hacia una ciudad más cívica, transparente y 100% digital.

Para seguir la Presentación



Conéctese en tiempo real y descargue
materiales exclusivos desde su dispositivo
móvil.

<https://desa-juzgado.ushuaia.gob.ar>



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

PRESUPUESTO 2026



Ejecución de ingresos y egresos

ENERO A OCTUBRE 2025

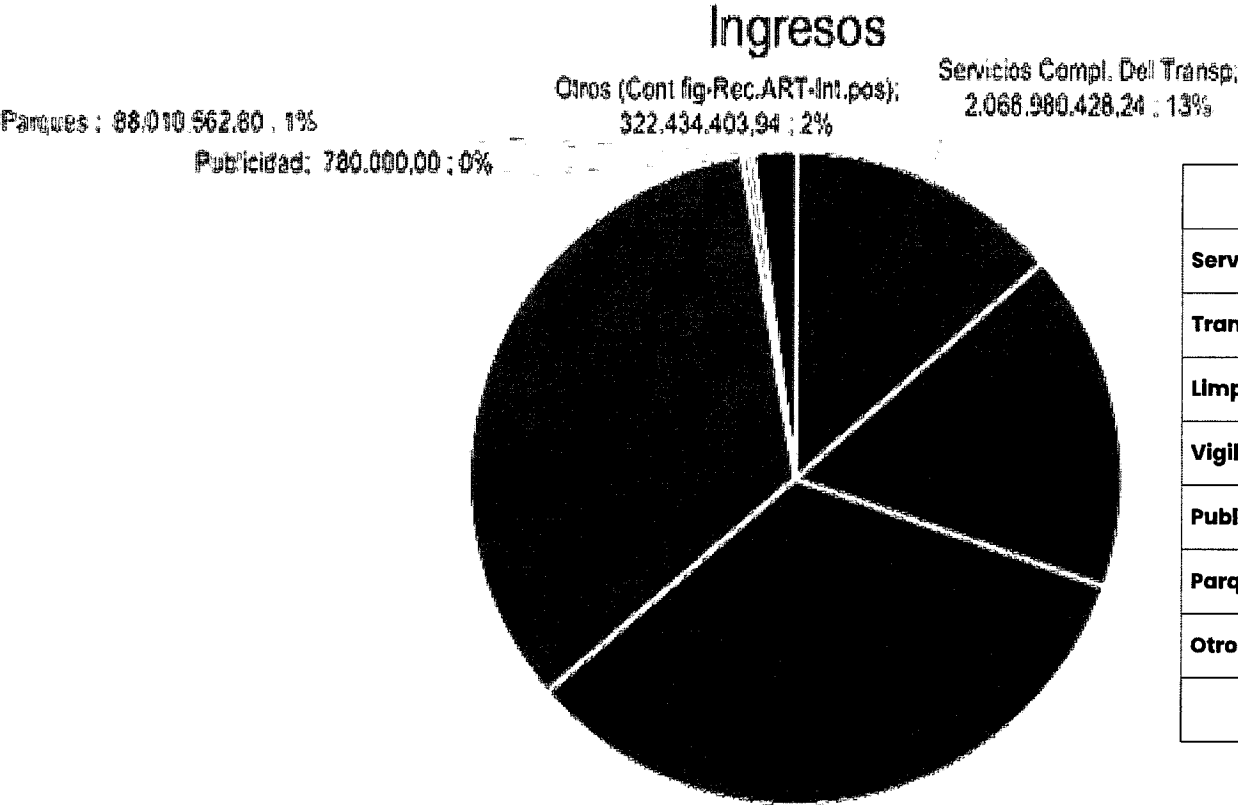


**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

	Presupuesto	Ejecución	Diferencia
Servicios Compl. Del Transp	2.066.980.428,24	1.925.389.608,56	141.590.819,68
Transporte	2.564.409.932,22	6.108.779.052,39	- 3.544.369.120,17
Limpieza	5.098.450.096,08	3.150.948.204,25	1.947.501.891,83
Vigilancia	5.138.407.389,28	3.738.678.584,05	1.399.728.805,23
Publicidad	780.000,00	39.000,00	741.000,00
Parques	88.010.562,80	77.689.074,11	10.321.488,69
Otros (Cont fig-Rec.ART-Int.pos)	322.434.403,94		322.434.403,94
TOTAL:			

Ejecución de ingresos

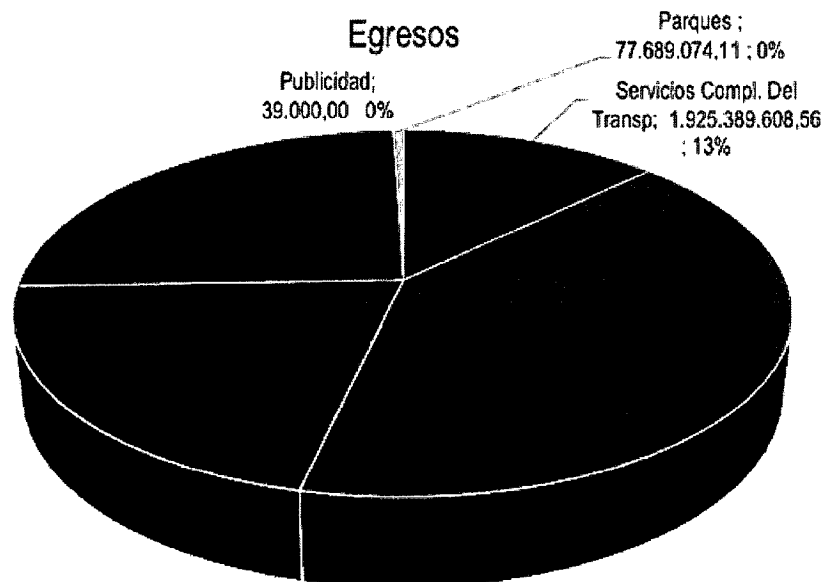
ENERO A OCTUBRE 2025



	Ingresos
Servicios Compl. Del Transp	2.066.980.428,24
Transporte	2.564.409.932,22
Limpieza	5.098.450.096,08
Vigilancia	5.138.407.389,28
Publicidad	780.000,00
Parques	88.010.562,80
Otros (Cont fig-Rec.ART-Int.pos)	322.434.403,94
TOTAL:	19.274.572.812,56

Ejecución egresos

ENERO A OCTUBRE 2025



Servicios Compl. Del Transp	1.925.389.608,56
Transporte	6.108.779.052,39
Limpieza	3.150.948.204,25
Vigilancia	3.738.678.584,05
Publicidad	39.000,00
Parques	77.689.074,11
TOTAL:	



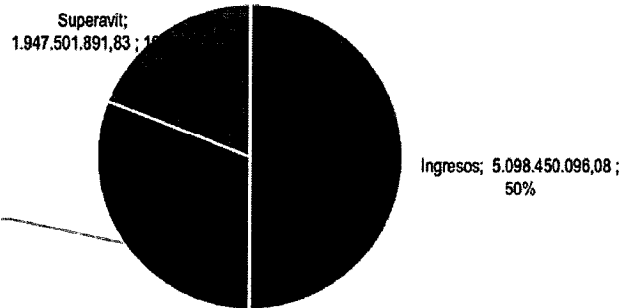
LIMPIEZA

ENERO A OCTUBRE 2025

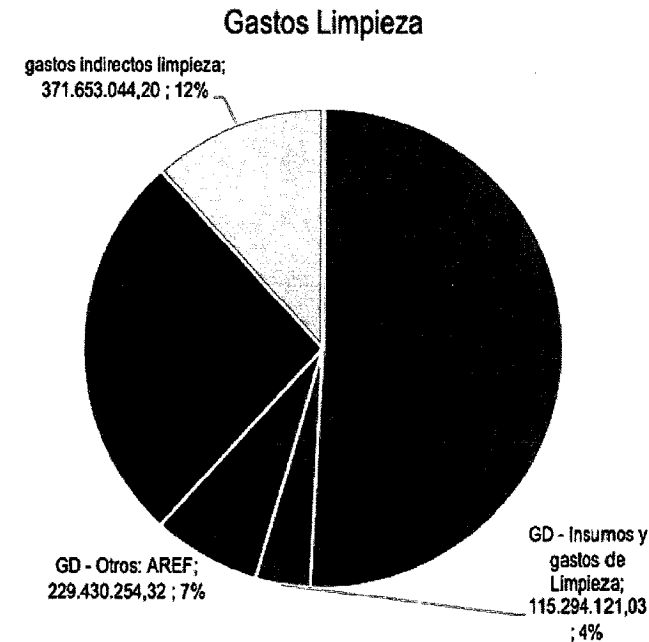
Servicio de Limpieza, Desinfección y Saneamiento



Limpieza	5.098.450.096,08	3.150.948.204,25	1.947.501.891,83



GD - Sueldos y Cargas Sociales	1.600.858.607,49
GD - Insumos y gastos de Limpieza	115.294.121,03
GD - Otros: AREF	229.430.254,32
Otros gastos directos limpieza	833.712.177,21
gastos indirectos limpieza	371.653.044,20
TOTAL:	





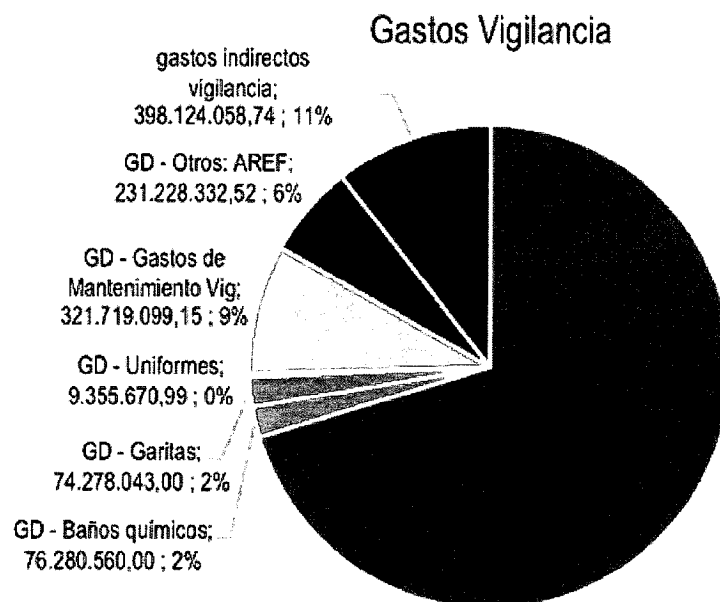
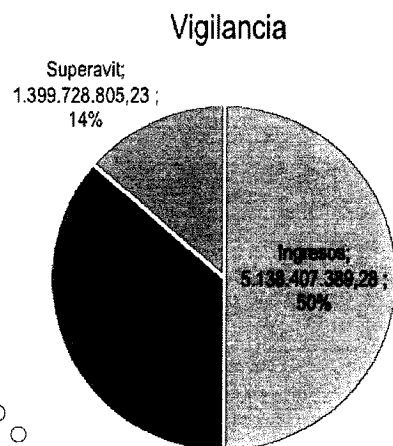
VIGILANCIA

ENERO A OCTUBRE 2025

Servicio de Vigilancia y Seguridad



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado



Gastos Vigilancia	
GD - Sueldos y Cargas Sociales	2.627.692.819,65
GD - Baños químicos	76.280.560,00
GD - Garitas	74.278.043,00
GD - Uniformes	9.355.670,99
GD - Gastos de Mantenimiento Vig	321.719.099,15
GD - Otros: AREF	231.228.332,52
gastos indirectos vigilancia	398.124.058,74
TOTAL:	3.738.678.584,05

	Ingresos	Egresos	Superavit
Vigilancia	5.138.407.389,28	3.738.678.584,05	1.399.728.805,23



TRANSPORTE

ENERO A OCTUBRE 2025

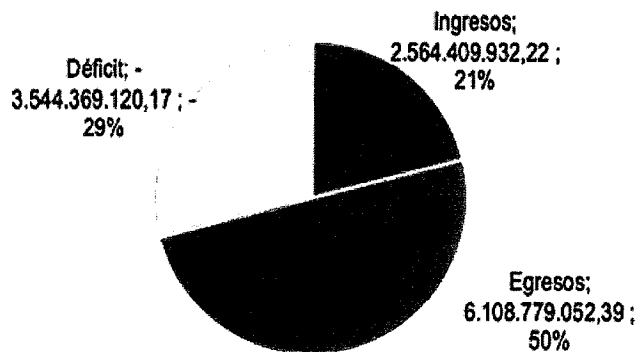
Servicio de Transporte Público



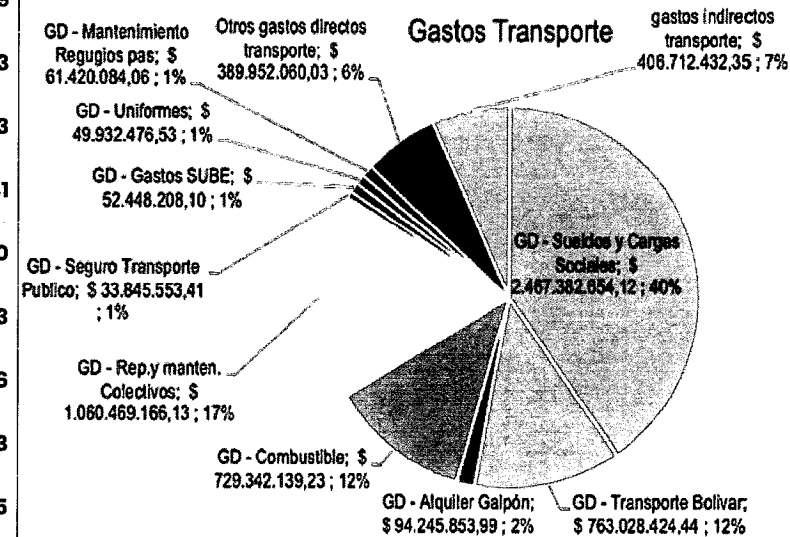
**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

2.564.409.932,22 6.108.779.052,39 - 3.544.369.120,17

Transporte



GD - Sueldos y Cargas Sociales	\$ 2.467.382.654,12
GD - Transporte Bolivar	\$ 763.028.424,44
GD - Alquiler Galpón	\$ 94.245.853,99
GD - Combustible	\$ 729.342.139,23
GD - Rep.y manten. Colectivos	\$ 1.060.469.166,13
GD - Seguro Transporte Publico	\$ 33.845.553,41
GD - Gastos SUBE	\$ 52.448.208,10
GD - Uniformes	\$ 49.932.476,53
GD - Mantenimiento Regugios pas	\$ 61.420.084,06
Otros gastos directos transporte	\$ 389.952.060,03
gastos indirectos transporte	\$ 406.712.432,35
TOTAL:	\$ 6.108.779.052,39



ACCIONES QUE SE EJECUTARON EN EL 2025



- Se mejoró el funcionamiento en todos los edificios en los que se realizan tareas de limpieza
- Nuevamente ganamos la licitación de la Universidad de Tierra del Fuego, con un precio muy competitivo en el mercado



GESTION UNIDAD DE VIGILANCIA

- Se está concluyendo la habilitación provincial de UISE como empresa de seguridad además de vigilancia.
- Avanzando el centro de monitoreo de UISE, incorporando 60 cámaras de seguridad.
 - Vigilancia por cámaras las 24 horas los 7 días a la semana

ACCIONES QUE SE EJECUTARON EN EL 2025



- Se puso en marcha la nueva Línea E del servicio de transporte público.
Este avance fue posible gracias a una inversión de 300 millones de pesos, destinada a:

- La incorporación de nuevas unidades (combis) totalmente equipadas.
- La contratación e incorporación de nuevos choferes, fortaleciendo el plantel operativo.
- La instalación de garitas para mejorar la experiencia y seguridad de los usuarios.

Desde Ushuaia Integral Sociedad del Estado, seguimos trabajando para ampliar la cobertura del transporte público, mejorar la frecuencia y brindar un servicio moderno, eficiente y cercano a cada vecino.

- Incorporamos camaras para monitoreo en las unidades, destinando 4 dispositivos por bondi.
- Renovación de unidades tanto mecánica como estéticamente:
- En la parte estética se trabajo donde se renovaron 15 unidades, mejorando los pisos, chapa externa, pintura tanto externa como interna.
- En la parte mecánica se encuentran todas la unidades aprobadas por RTO, se cambiaron cajas de velocidad, dos motores y se mejoró el sistema de frenado

PRESUPUESTO 2026



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

INGRESOS	Total Ingresos
Contribuciones Figurativas	345.164.037,00
Servicios de Limpieza	6.878.669.552,59
Servicios de Vigilancia	6.984.284.804,82
Servicios de Transporte	3.885.958.650,10
Otros: recupero ART	42.000.000,00
Otros: int.posit./rendimientos	30.000.000,00
Total Ingresos	18.166.077.044,52

EGRESOS

Sueldos y Jornales, incluye Cargas Sociales	2.750.138.070,37
Gastos Directos	1.590.565.181,03
Gastos Indirectos	473.055.612,53
Sueldos y Jornales, incluye Cargas Sociales	3.964.514.233,71
Gastos Directos	769.060.872,84
Gastos Indirectos	494.162.306,00
Sueldos y Jornales, incluye Cargas Sociales	4.059.804.449,59
Gastos Directos	4.235.947.695,51
Gastos Indirectos	508.774.632,26
Total Egresos	18.846.023.053,85

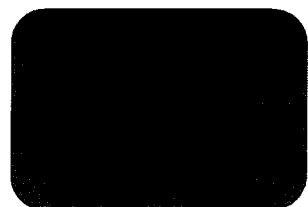


RESUMEN PRESUPUESTO 2026



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

	Ingresos	Egresos	Déficit/Superávit
Transferencias	3.885.958.650,10	8.804.526.777,36	- 4.918.568.127,26
Impuestos	6.878.669.552,59	4.813.758.863,93	2.064.910.688,66
Vigilancia	6.984.284.804,82	5.227.737.412,56	1.756.547.392,27
Contribuciones Fijadas	345.164.037,00		345.164.037,00
Gratías	72.000.000,00		72.000.000,00
Total	18.166.077.044,52	18.846.023.053,85	- 679.946.009,33



Servicio de Limpieza, Desinfección y Saneamiento

- 66 personas
- 3 cooperativas : 65 personas



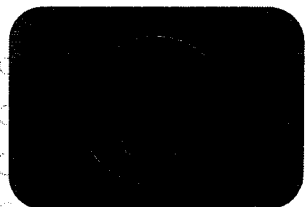
Servicio de Vigilancia y Seguridad

- 113 personas



Personal Gerencial todas las unidades

- 15 personas



Transporte Público

- 95 personas



Funcionarios

- 5 personas



LIMPIEZA

Servicio de Limpieza, Desinfección y Saneamiento.

- 66 personas
- 3 cooperativas

Clientes:

Municipalidad de Ushuaia
Universidad Nacional de Tierra del Fuego
Obra Social del Estado Fueguino
Concejo Deliberante de la Ciudad de Ushuaia



**Ushuaia
Integral**

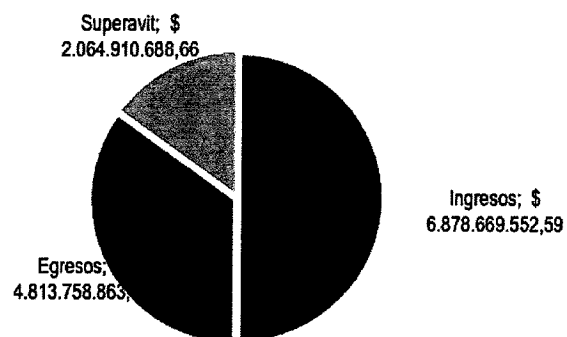
Sociedad del Estado



Limpieza

\$ 6.878.669.552,59 \$ 4.813.758.863,93 \$ 2.064.910.688,66

Limpieza



Sueldos y cargas soc

\$ 2.750.138.070,37

GD- Ins y gastos limp

\$ 159.346.974,53

GD- AREF

\$ 309.540.129,87

Otros gastos directos

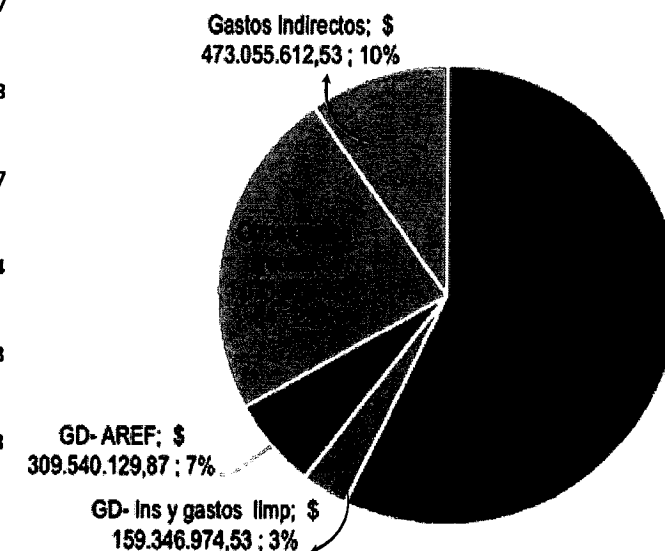
\$ 1.121.678.076,64

Gastos Indirectos

\$ 473.055.612,53

TOTAL: \$ 4.813.758.863,93

Gastos Limpieza





VIGILANCIA

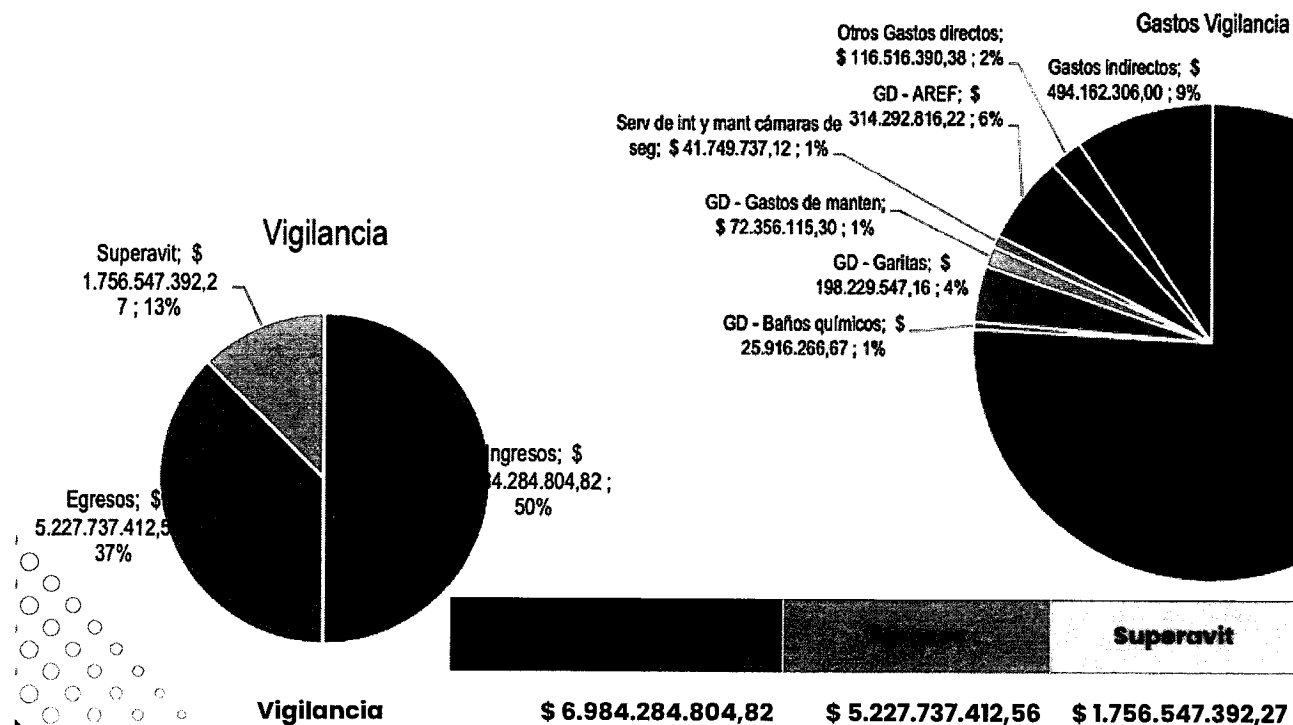
Servicio de Vigilancia, Seguridad y monitoreo de camaras.

- 113 personas
- 32 puestos

Cliente: Municipalidad de Ushuaia



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado



Gastos Vigilancia	
Sueldos y Cargas soc	\$ 3.964.514.233,71
GD - Baños químicos	\$ 25.916.266,67
GD - Garitas	\$ 198.229.547,16
GD - Gastos de manten	\$ 72.356.115,30
Serv de int y mant cámaras de seg	\$ 41.749.737,12
GD - AREF	\$ 314.292.816,22
Otros Gastos directos	\$ 116.516.390,38
Gastos indirectos	\$ 494.162.306,00
TOTAL	\$ 5.227.737.412,56



TRANSPORTE

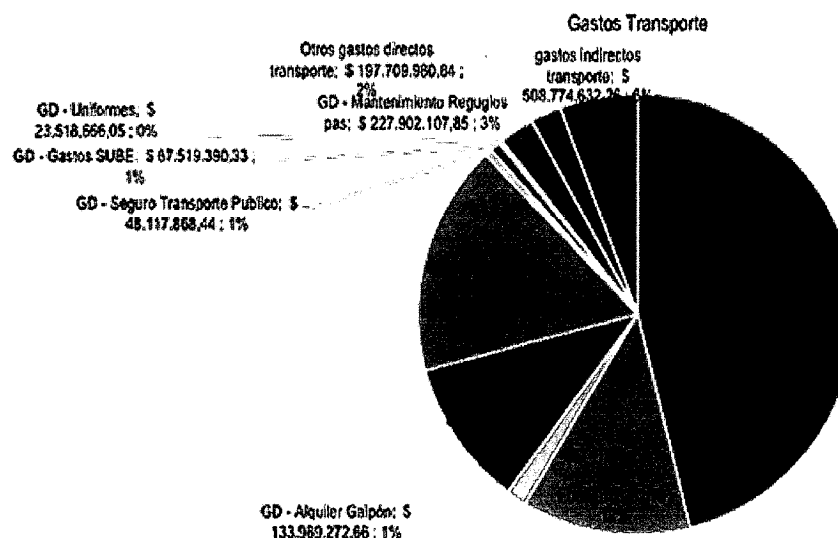
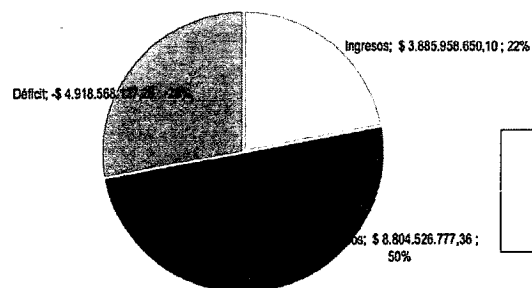
• 95 personas



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

Categorías	Personas
Conductores CMD	54
Tráfico	4
Inspectores	2
Administrativos Aux 1º	5
Oficiales Mecánicos	14
Medio Of. Mecánicos	1
Lavadores	10
Personal Jerárquico	3
Lic. sin goce de sueldo	1
Lic. Gremial	1

Transporte Público

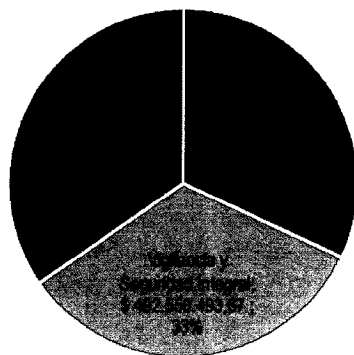


Gastos Transporte	
GD - Sueldos y Cargas Sociales	\$ 4.064.554.883,59
GD - Transporte Bolivar	\$ 1.089.075.252,70
GD - Alquiler Galpón	\$ 133.969.272,66
GD - Combustible	\$ 951.533.387,42
GD - Rep.y manten. Colectivos	\$ 1.491.851.335,21
GD - Seguro Transporte Publico	\$ 48.117.868,44
GD - Gastos SUBE	\$ 67.519.390,33
GD - Uniformes	\$ 23.518.666,05
GD - Mantenimiento Regugios pas	\$ 227.902.107,85
Otros gastos directos transporte	\$ 197.709.980,84
gastos indirectos transporte	\$ 508.774.632,26
TOTAL	\$ 8.804.526.777,36

Ingresos		Déficit
\$ 3.885.958.650,10	\$ 8.804.526.777,36	-\$ 4.918.568.127,26

GASTOS INDIRECTOS

Distribución de gastos indirectos

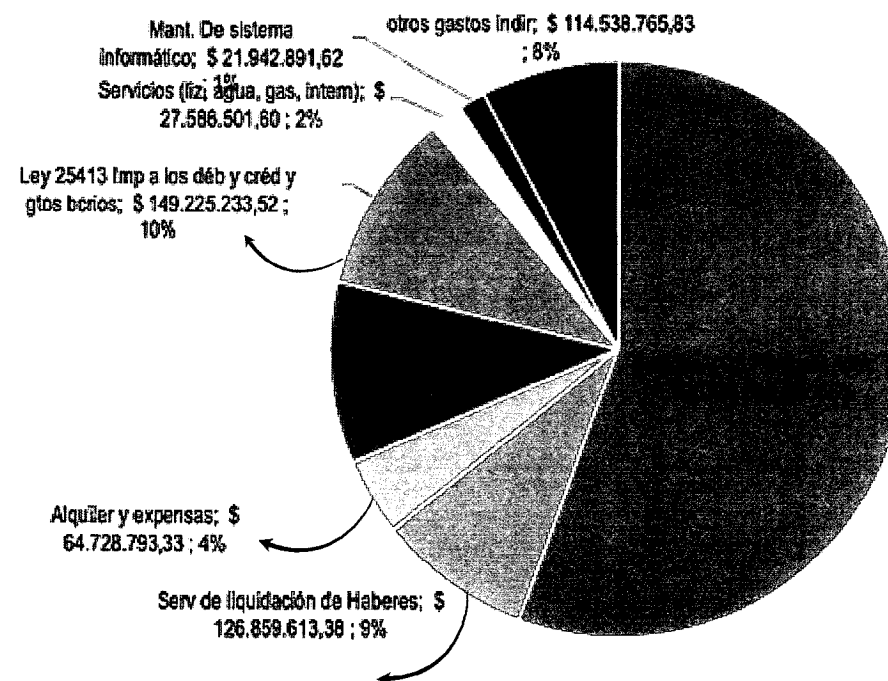


Sueldos y CS Personal Adm	\$ 820.451.615,66
Serv de liquidación de Haberes	\$ 126.859.613,38
Alquiler y expensas	\$ 64.728.793,33
Intereses y recargos	\$ 150.659.135,85
Ley 25413 Imp a los déb y créd y gtos bcrios	\$ 149.225.233,52
Servicios (liz, agua, gas, intern)	\$ 27.586.501,60
Mant. De sistema informático	\$ 21.942.891,62
otros gastos indir	\$ 114.538.765,83
TOTAL:	\$ 1.475.992.550,79



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

Composición de gastos



ACCIONES QUE SE PREVEEN EN EL EJERCICIO 2026



- Planificación una reducción de costos operativos para mejorar tanto el precio como el resultado.
- Se hará una capacitación para limpieza de empresas especiales (hospitales, industrias)



GESTION UNIDAD DE VIGILANCIA

- Se incorporarán más cámaras de seguridad, mejorando el alcance de los servicios del centro de monitoreo de UISE , ampliando la capacidad y oferta de monitoreo



- Instalación de WiFi gratuito en las unidades, para que los usuarios puedan viajar conectados.
- Continuamos con el mejoramiento mecánico y estético de los colectivos.
- Finalizaremos con la instalación de cámaras en cada unidad de bondi.
- Estamos diseñando el plan de renovación de unidades 2026-2027



¡MUCHAS GRACIAS!



USHUAIA
MUNICIPALIDAD



**Ushuaia
Integral**
Sociedad del Estado

(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Proyecto de Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos 2026

Proyecto de Presupuesto 2026

Estado de Situación Avances 2025

Estado de Situación Avances 2025

Estado de Situación Avances 2025

Presupuesto 2026

Prezi

(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

MARCO NORMATIVO



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Artículo 204 de la Carta Orgánica Municipal

Municipios como la Ciudad General del Estado

Resolución de la Junta Departamental de Buenos Aires

Resolución de la Cámara de Diputados

Funciones y Atribuciones

(Art. 204 C.O.M. y Ordenanza Municipal N° 3455)

Prezi

(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo) **Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)**

Artículo 204 de la Carta Orgánica Municipal



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Dictamen sobre la Cuenta General del Ejercicio

Emitir dictamen sobre las cuentas generales y especiales, balances parciales y general del ejercicio del municipio y de los organismos autárquicos, empresas, sociedades de economía mixta en su caso y entidades donde se comprometan intereses económicos municipales, que comprenda la correspondencia de los ingresos y egresos con las respectivas previsiones y ejecuciones presupuestarias.



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Remisión de la Cuenta General del Ejercicio al Concejo Deliberante

Remite al Concejo Deliberante el dictámen sobre la Cuenta General del ejercicio dentro de los noventa días corridos de haber sido recibida.



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Ordenanza Municipal N°3455



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Rendición de Cuentas

Aprueba o rechaza las rendiciones de cuentas dentro del término de ciento ochenta días corridos de la fecha de su recepción.



(/?

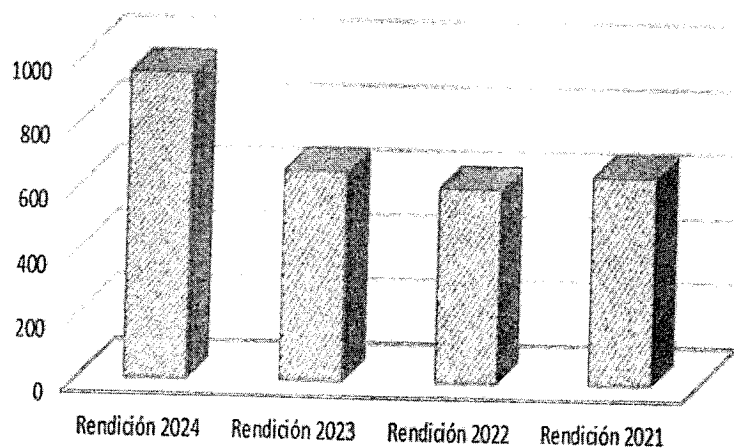
click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de las actividades realizadas, el estado de las intervenciones y auditorías en el año 2025.

CANTIDAD DE EXPEDIENTES AUDITADOS



57%

Expedientes
auditados en general

89%

Expedientes auditados
(Obra Pública)

(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Estado de Situación: Avances 2025

Expedientes auditados en virtud del convenio con la Red
Federal de Control Público Año 2025

38

Expedientes correspondientes
al programa "Apoyo para la
infraestructura del
conocimiento"



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de las actividades realizadas, el estado de las intervenciones y auditorías en el año 2025.

10

Solicitudes ingresadas

10

Intervenciones
concluidas

9

Investigaciones en
trámite

1

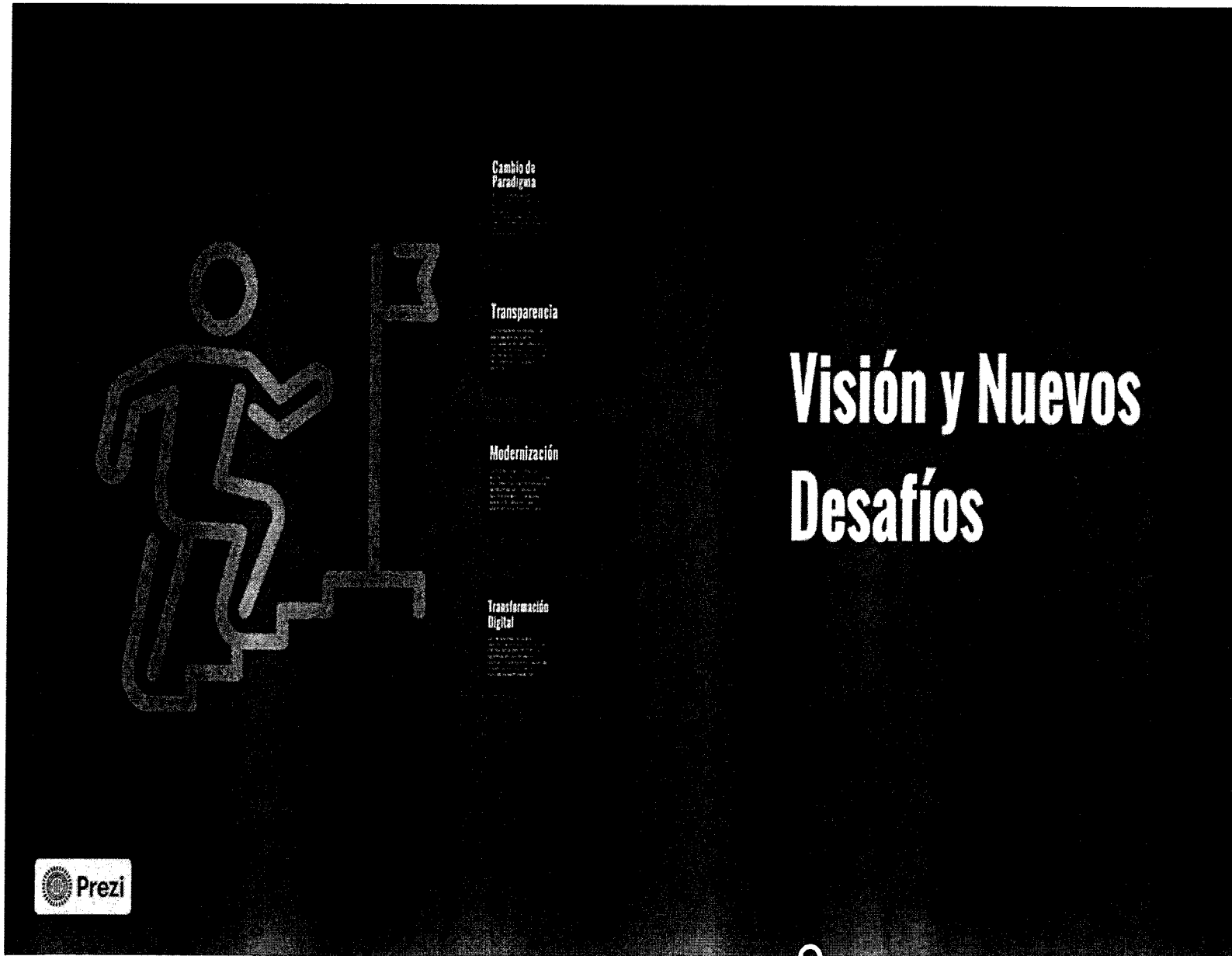
Examen Especial
concluido



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Cambio de Paradigma

El cambio de paradigma busca acercar a la Sindicatura General Municipal a la comunidad, facilitando la comunicación y el acceso a la información. Este enfoque refuerza la confianza y la participación ciudadana en los procesos de gestión pública.



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Transparencia

La transparencia es esencial
para garantizar que la
ciudadanía tenga acceso a la
información que les concierne,
permitiendo un control social
más efectivo de la gestión
pública.



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Modernización

La modernización implica la adopción de nuevas tecnologías para mejorar la accesibilidad a la información y servicios, facilitando así la interacción entre la Sindicatura, los organismos y la comunidad.



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Transformación Digital

La transformación digital representa una oportunidad para innovar en la gestión pública, optimizando los procesos, facilitando la implementación de nuevos servicios y nuevos canales de comunicación.



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Objetivos Centrales

- Rol activo: mayor interacción con la comunidad.
- Acercamiento institucional con los cuentadantes.

Presencia en
Redes Sociales



Sitio Web
Institucional



Reuniones
institucionales



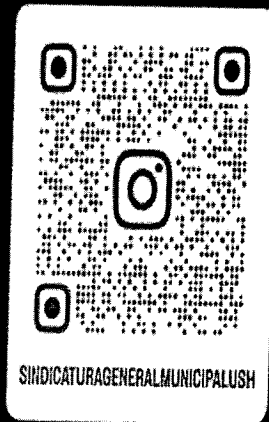
(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Presencia en Redes Sociales

[https://www.instagram.com/
sindicaturageneralmunicipalush/](https://www.instagram.com/sindicaturageneralmunicipalush/)



sindicaturageneralmunicipalush

SIGMU

7 publicaciones · 80 seguidores · 39 seguidos

Sindicatura General Municipal
#1600, Dpto. 14, / Ushuaia, Tierra del Fuego, Argentina
@sindicaturageneralmunicipalush

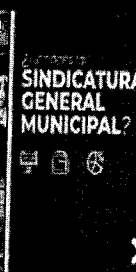
Editar perfil

Ver archivo



FEEDBACK

Nuevo



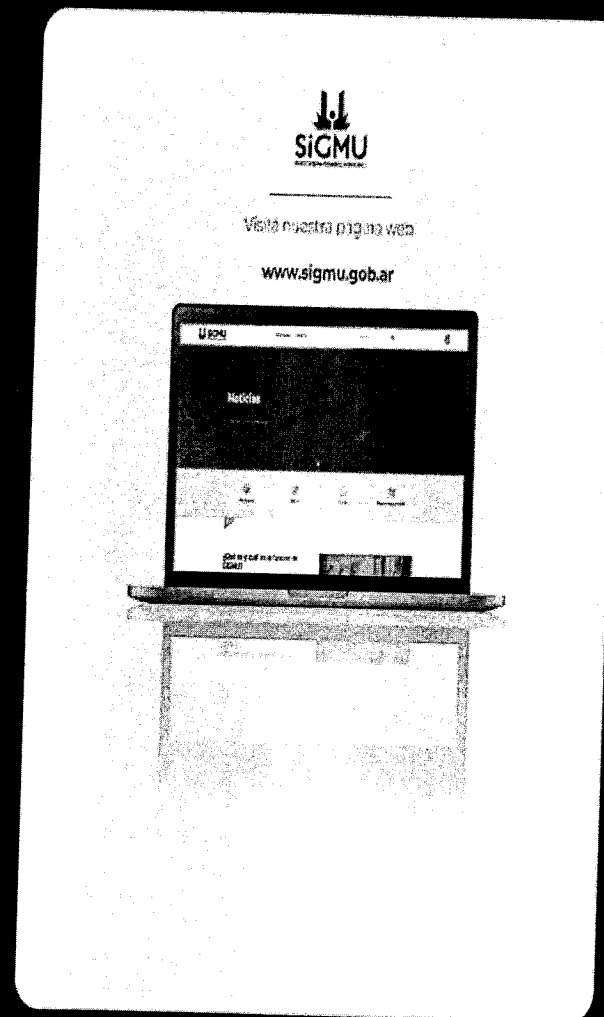
Message

(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

Sitio Web Institucional



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

Reuniones institucionales



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)



Chatbot de Asistencia

El chatbot de asistencia es una herramienta que permite a los usuarios obtener información y resolver dudas de manera rápida y eficiente. Este servicio está disponible 24/7 y puede ser utilizado desde cualquier dispositivo.



Lenguaje Claro

El lenguaje claro es una herramienta que permite a los usuarios obtener información y resolver dudas de manera rápida y eficiente. Este servicio está disponible 24/7 y puede ser utilizado desde cualquier dispositivo.



Capacitación de Alto Nivel

La capacitación de alto nivel es una herramienta que permite a los usuarios obtener información y resolver dudas de manera rápida y eficiente. Este servicio está disponible 24/7 y puede ser utilizado desde cualquier dispositivo.



Infraestructura 2026

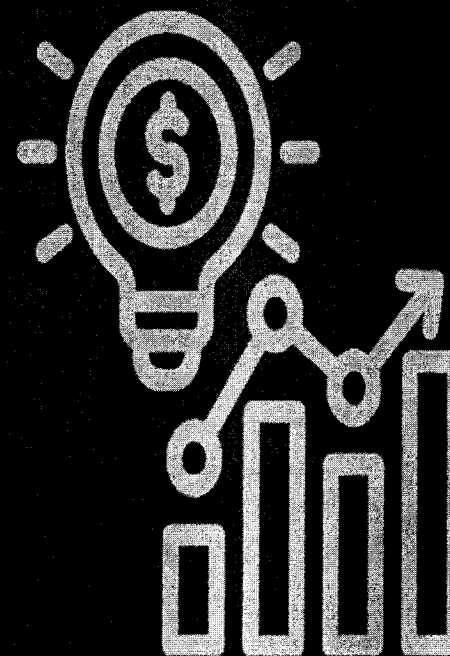
La infraestructura 2026 es una herramienta que permite a los usuarios obtener información y resolver dudas de manera rápida y eficiente. Este servicio está disponible 24/7 y puede ser utilizado desde cualquier dispositivo.



Adquisición de Nuevos Insumos Tecnológicos

La adquisición de nuevos insumos tecnológicos es una herramienta que permite a los usuarios obtener información y resolver dudas de manera rápida y eficiente. Este servicio está disponible 24/7 y puede ser utilizado desde cualquier dispositivo.

Estrategia e Inversión Tecnológica



(/?

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)



Chatbot de Asistencia

La implementación de un Chatbot de Asistencia tiene como objetivo ofrecer respuestas rápidas y efectivas a las consultas de los ciudadanos, mejorando la atención al público y optimizando el tiempo de respuesta.



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)



Lenguaje Claro

El uso de un lenguaje claro en la comunicación busca eliminar la jerga técnica y sensibilizar a la comunidad, facilitando así el acceso a la información y promoviendo una mejor comprensión de las normativas e iniciativas.

Fortaleciendo y promoviendo una gestión más transparente.



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)



Capacitación de Alto Nivel

Se proyecta un programa de capacitación de alto nivel para el personal de la Sindicatura General Municipal, incluyendo un convenio con distintas universidades, que permita acceder a formaciones sobre nuevas normativas y técnicas, destacando la importancia de la actualización en el contexto actual.



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)



Infraestructura 2026

La infraestructura proyectada para 2026 contempla la readecuación de los espacios físicos, adquisición de hardware y software especializado como así también un nuevo servidor para garantizar la autonomía de esta Sindicatura.



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)



Adquisición de Nuevos Insumos Tecnológicos

La adquisición de nuevos insumos tecnológicos es fundamental para equipar al personal con herramientas adecuadas, asegurando que se puedan llevar a cabo las funciones de manera más eficiente y con tecnología de punta.



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

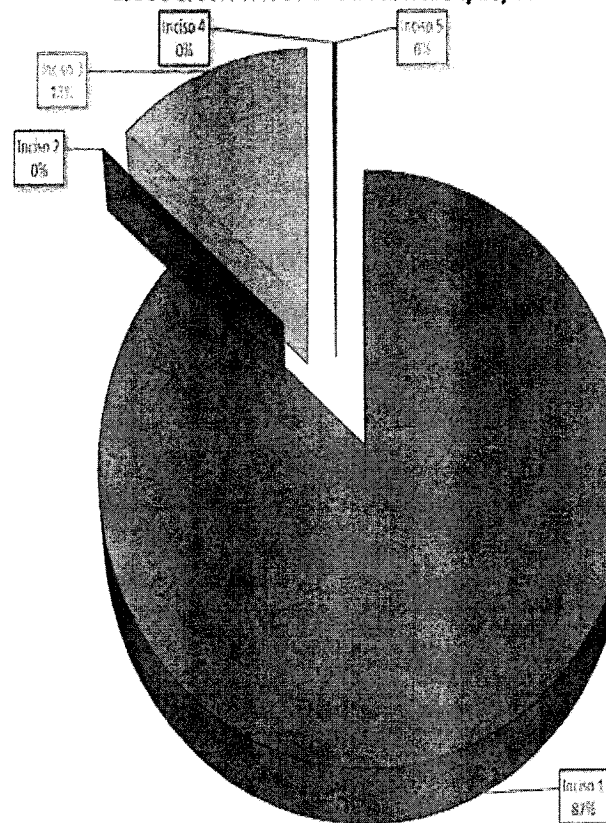
Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

EJECUTADO PRESUPUESTARIO AL 31/10/25

El gráfico presenta un análisis detallado del ejecutado presupuestario hasta el 31 de octubre de 2025, reflejando los gastos realizados hasta la fecha. Esta información es crucial para evaluar la efectividad de la gestión financiera y el cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto.

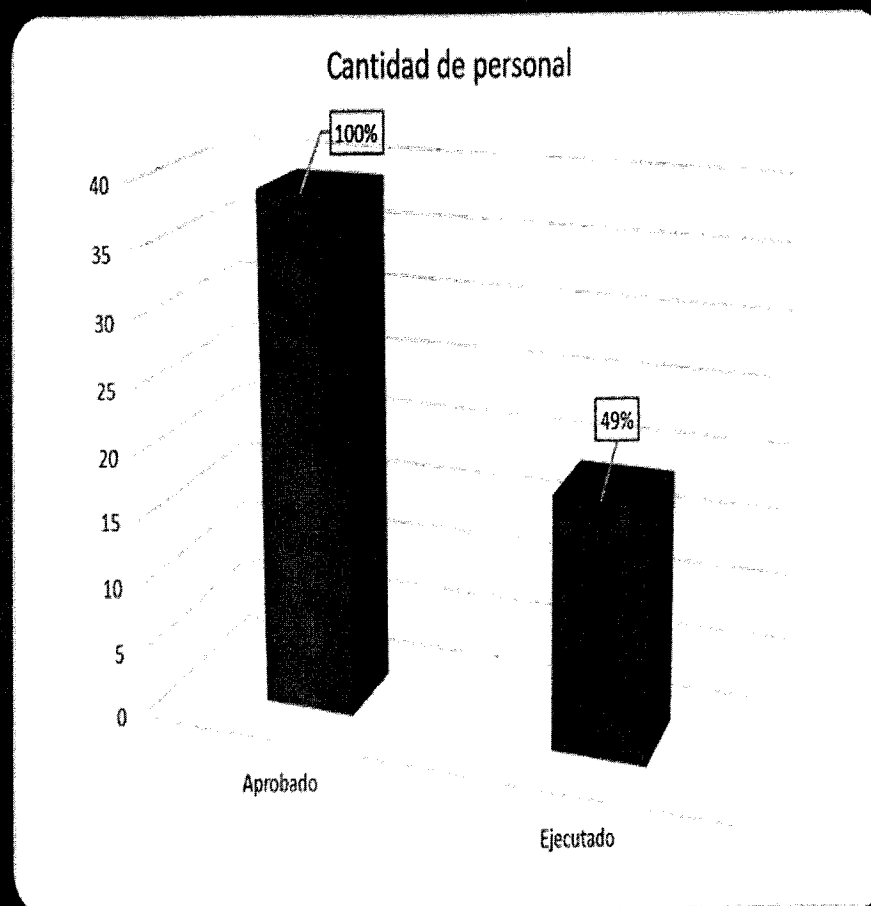


EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/10/2025



Cantidad de personal

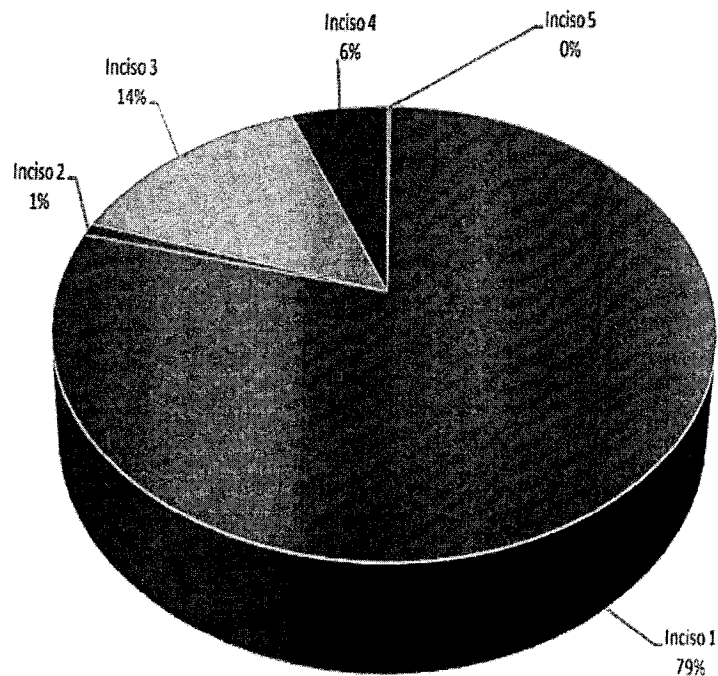
Este gráfico ilustra la distribución y cantidad de personal dentro de la Sindicatura General Municipal de Ushuaia. Se detalla la cantidad de empleados por áreas funcionales y se compara con años anteriores, destacando las variaciones en la plantilla y su implicancia en la gestión.



Proyecto de Presupuesto 2026

El Proyecto de Presupuesto para el año 2026 se presenta como un documento integral que detalla las estimaciones de ingresos y gastos de la Sindicatura General Municipal. Este presupuesto está diseñado para apoyar la continuidad y mejoras planteadas.

Proyecto de Presupuesto 2026



■ Inciso 1 ■ Inciso 2 ■ Inciso 3 ■ Inciso 4 ■ Inciso 5



(/?

click_source=logged_element&page_location=header&element_type=logo)

Entra (/login/?click_source=logged_element&page_location=header&element_text=log_in)

Proyecto de Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos 2026



Proyecto de
Presupuesto 2026



Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

38

Estado de Situación: Avances 2025

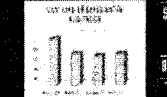
Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

19 10

0 1

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.



Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.

Estado de Situación: Avances 2025

Resumen de los avances en el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2023-2026.